

Политика в области бережливого производства ОАО «Ивацевичдрев»

Направлена на создание и постоянное совершенствование системы менеджмента бережливого производства и распространение ее принципов на все подразделения организации.

Стратегической целью в области бережливого производства ОАО «Ивацевичдрев» является устойчивое развитие на основе повышения конкурентоспособности за счет снижения затрат и повышения качества выпускаемой продукции, работ и услуг, постоянное повышение степени удовлетворенности потребителя и эффективности работы путем совершенствования процессов организации, обеспечение безопасных условий труда.

Принципы бережливого производства ОАО «Ивацевичдрев»:

1. Ориентация на создание ценности для заказчика (потребителя) и других заинтересованных сторон.
2. Выполнение обязательств «точно в срок» на всех уровнях управления и по всей цепочке создания ценностей для повышения эффективности производственной системы.
3. Обеспечение прослеживаемого потока создания ценности и оперативное предоставление информации всем участникам процесса, с целью предотвращения, обнаружения и устранения несоответствий.
4. Нацеленность на постоянное улучшение и ежедневное совершенствование процессов и операций, постоянное сокращение (устранение) потерь.
5. Построение корпоративной культуры на основе взаимоуважения, обеспечивающей заинтересованность и вовлеченность сотрудников, развитие их интеллектуальных и творческих способностей, обучение работников организации принципам и инструментам бережливого производства.
6. Принятие решений, основанных на фактах. Проблемы фиксируются и рассматриваются на месте их возникновения, что позволяет принимать обоснованные решения, направленные на их устранение и предупреждение. Не допускается сокрытие проблем, так как это лишает возможностей решить их, улучшив процессы.
7. Соблюдение стандартов. Требования стандартов деятельности неукоснительно соблюдаются, ведется постоянная работа по их совершенствованию.
8. Развитие и установление долговременных отношений с поставщиками, партнерами и потребителями через введение совместных проектов, разделение рисков и ответственности, обмен информацией и знаниями.

Высшее руководство берет на себя ответственность за реализацию политики в области бережливого производства, создания условий для выполнения ее положений и разъяснения сути для обеспечения понимания и поддержки всеми работниками.

Высшее руководство принимает на себя обязательство соответствовать применимым требованиям и постоянно улучшать систему менеджмента бережливого производства.

Генеральный директор
ОАО «Ивацевичдрев»
«30» 01 2025г.



А. Ю. Ильницкий